

# 2021 PROGRAMME DE TRAVAIL



## OBSERVATOIRES

APPROFONDIR  
LA CONNAISSANCE  
et  
LA COMPREHENSION  
DU TERRITOIRE

AXE 1



## PETR

ACCOMPAGNER LA STRATÉGIE  
DE TERRITOIRE  
et  
LES CONTRACTUALISATIONS  
ÉTAT-RÉGION

AXE 2



## PLANIFICATION

CONCEVOIR  
LES DOCUMENTS  
D'URBANISME  
RÉGLEMENTAIRES  
PLU - PLUI

AXE 3



## ÉTUDES URBAINES

ACCOMPAGNER  
DES PROJETS DES  
TERRITOIRES et  
LA GESTION  
DES RISQUES

AXE 4



## LA COOPÉRATION DES RÉSEAUX DES AGENCES et INTERSCOT

AXE 5



## COMMUNICATION, et DIFFUSION

AXE 6



## GESTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIERE, et COORDINATION ÉQUIPE

AXE 7

## **PROGRAMME DE TRAVAIL PARTENARIAL 2021**

### **Conseil d'administration du 10 juin 2021**

**Le programme partenarial 2021 de l'Agence vise à développer une compréhension des dynamiques du territoire tout en apportant à ses membres adhérents une expertise renouvelée dans les domaines des outils de planification locale et de l'appui aux études urbaines et de projets.**

Les principaux axes du programme de travail partenarial pour l'année 2021 sont les suivants :

- Le renforcement du travail d'analyse et de mise en forme des données du territoire en vue d'alimenter les réflexions sur les stratégies de développement et d'enrichir des plans d'orientation des politiques contractuelles négociées entre les acteurs institutionnels du territoire (Etat, Région, Département, EPCI et communes),
- Le développement de l'expertise sur les outils de planification afin de répondre aux rapides évolutions légales dans ce domaine et de faire avancer l'élaboration des documents d'urbanisme confiée à l'Agence par les établissements de coopération intercommunale et les communes du Pays,
- Les réponses adaptées aux demandes d'études de faisabilité urbaine et de propositions de scénarios de projets sur les sites stratégiques proposées par différentes communes et en particulier suite aux demandes de la Ville de Châlons-en-Champagne,
- L'Agence accompagne également la dynamique de fonctionnement du Pays de Châlons-en-Champagne en apportant sa capacité d'animation de la démarche de territoire, et pour la gestion administrative des commissions et instances du PETR,
- Enfin, seront poursuivies les actions de communication portée par l'Agence qui visent à mieux faire connaître et valoriser les travaux auprès des élus et des acteurs du territoire.

Le Président

R DOUCET

Le Directeur

E CITERNE



01



**APPROFONDIR  
LA CONNAISSANCE**  
et  
**LA COMPRÉHENSION  
DU TERRITOIRE À TRAVERS  
LES OBSERVATOIRES**

---

AXE 1	ETUDES / DOSSIERS	PRODUCTIONS / LIVRABLES	PARTENAIRES
<b>OBSERVATOIRES : APPROFONDIR LA CONNAISSANCE ET LA COMPREHENSION DU TERRITOIRE</b>	<b>FONCIER</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Observatoire foncier</li> <li>■ Etude sur la connaissance du foncier du logement</li> </ul>	Région GE / DDT
	<b>ECONOMIE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Atlas des parcs d'activités économiques</li> <li>■ Suivi du potentiel foncier des zones d'activités économiques de l'agglomération de Châlons</li> <li>■ Atlas des friches urbaines ; réactualisation et suivi</li> <li>■ Définition et lancement d'un observatoire local du commerce, analyse des mutations et des flux commerciaux (Ville de Châlons-en-Champagne)</li> </ul>	CCI / CAC / DDT Ville de Châlons-en-Champagne
	<b>DOMAINE DE L'HABITAT</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Etude et suivi des composantes du marché du logement</li> <li>■ Participation groupe travail PLH</li> <li>■ Accompagnement de la CIL</li> <li>■ Etude de la vacance et de la mobilité résidentielle</li> </ul>	CAC / DDT Région Grand Est
	<b>POLITIQUE DE LA VILLE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Bilan des quartiers de la politique de la ville</li> <li>■ Portrait de quartier</li> </ul>	CAC
	<b>BESOINS SOCIAUX ET SANTE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Observatoire local de la Santé</li> <li>■ Approche sur les niveaux des services médicaux</li> </ul>	ARS, CCAS, Direction Politique Ville de la CAC
	<b>EQUIPEMENTS ET SERVICES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Etude sur la répartition et la qualité des services collectifs</li> <li>■ Etude sur les nouvelles mobilités en zone péri-urbaine</li> </ul>	PERT, CAC, Services Etat
	<b>ENVIRONNEMENT</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Suivi du Plan Climat Territorial</li> <li>■ Diagnostic des îlots de chaleur suivi et diffusion</li> <li>■ Atlas des sites naturels remarquables</li> <li>■ Transfert du Guide nature en ville du réseau 7EST</li> </ul>	Services CAC
	<b>SYNTHESES TRANSVERSALES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Réactualisation de l'Atlas cartographique du Pays</li> </ul>	

02



**ACCOMPAGNER  
LA STRATÉGIE DE TERRITOIRE**  
et  
**LES CONTRACTUALISATIONS  
*ÉTAT - RÉGION***

---



AXE 2	ETUDES / DOSSIERS	PRODUCTIONS / LIVRABLES	PARTENAIRES
<b>PETR : ACCOMPAGNER LA STRATEGIE DE TERRITOIRE ET LES CONTRACTUALISATIONS ETAT - REGION</b>	<b>ACCOMPAGNEMENT DU PETR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Préparation des bureaux et comités</li> <li>■ Préparation et animation des commissions</li> <li>■ Organisation de la Conférence annuelle des maires</li> <li>■ Soutien technique et administratif au dossier Leader, organisation du GAL</li> <li>■ Gestion de la communication du PETR</li> </ul>	PETR
	<b>SUIVI, EVALUATION ET ANIMATION DU SCOT DU PAYS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Animation et suivi de la Commission de suivi SCoT et animation des commissions de travail</li> <li>■ indicateurs de suivi du SCoT ; établissement du cadre de l'Etat « O » et production des synthèses annuelles</li> </ul>	PETR Intercommunalités
	<b>ELABORATION DU PROJET DE TERRITOIRE DU PAYS</b>  <b>SUIVI ANIMATION DES CONTRATS CRTE ET PACTE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Définition des stratégies et élaboration du Projet de territoire à l'échelle du Pays ; mise en place et suivi des ateliers du territoire</li> <li>■ Elaboration du Contrat de relance territorial et de transition écologique (CRTE) en concertation avec les intercommunalités</li> <li>■ Elaboration des documents préparatoires au Contrat territorial avec l'Etat et la Région,</li> <li>■ Accompagnement des déclinaisons du Projet de Territoire</li> </ul>	PETR, Intercommunalités
	<b>ETUDE DE REDYNAMISATION DU TERRITOIRE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Opération <b>Petite Ville de Demain</b> Mourmelon-le-Grand : études et préconisations</li> </ul>	Ville de Mourmelon-le-Grand
	<b>ANIMATION DU CONSEIL DE DEVELOPPEMENT LOCAL</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Assistance aux commissions du CODEV</li> <li>■ Suivi des réunions et réalisation des comptes-rendus</li> <li>■ Apport d'informations et d'outils opérationnels</li> <li>■ Elaboration des supports de communication</li> </ul>	CODEV

03



**CONCEVOIR  
LES DOCUMENTS D'URBANISME  
RÉGLEMENTAIRES**  
*PLU - PLUi*

---



AXE 3	ETUDES / DOSSIERS	PRODUCTIONS / LIVRABLES	PARTENAIRES
<b>PLANIFICATION ET DOCUMENTS D'URBANISME REGLEMENTAIRES PLU - PLUI</b>	<b>COMPETENCE URBANISME INTERCOMMUNAL METHODES et OUTILS DE PLANIFICATION</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Définition d'une méthode intégrée de co-construction</li> <li>■ Elaboration d'outils de sensibilisation à la démarche PLUI</li> <li>■ Conseil en matière de compétence aménagement, urbanisme et foncier pour la CAC</li> <li>■ Etude foncière de la CC de la Moivre à la Coole</li> </ul>	<p style="text-align: center;">CAC Direction Urbanisme</p>
	<b>ELABORATION DU PLUI DE LA CC de la MOIVRE A LA COOLE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Définition de la méthodologie</li> <li>■ Remise à niveau des diagnostics</li> <li>■ Diagnostic environnemental et volet paysager</li> <li>■ Intégration du projet de secteur de Courtisols</li> <li>■ Définition des stratégies et scenarii de développement</li> <li>■ Animation de la concertation et supports de communication</li> </ul>	<p style="text-align: center;">CC de la Moivre à la Coole</p>
	<b>ELABORATION DU PLUI DE LA CC de la REGION DE SUIPPES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Remise à niveau des diagnostics</li> <li>■ Groupe de travail enjeux / stratégies</li> <li>■ Volet politique de l'habitat</li> <li>■ Elaboration du PADD</li> </ul>	<p style="text-align: center;">CC de la Région de Suippes</p>
	<b>REVISION ET MODIFICATION DES PLU COMMUNAUX</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Révision et modifications des PLU (s) identifiées dans le cadre du programme annuel partenarial</li> <li>■ Conseil aux élus sur procédures et orientations</li> <li>■ Animation des groupes de travail</li> <li>■ Formalisation des documents</li> <li>■ Suivi des procédures réglementaires</li> <li>■ Mise en forme du volet environnemental des documents d'urbanisme</li> </ul>	<p>Elaboration des PLUs Soudron Bussy-Lettrée Dommartin-Lettrée, Sommesous, Haussimont, La Veuve, Moncetz- Longevas, Recy La Veuve Châlons, Aigny...</p>

04



**ACCOMPAGNER  
DES PROJETS DES TERRITOIRES**  
et  
**LA GESTION DES RISQUES**

AXE 4	ETUDES / DOSSIERS	PRODUCTIONS / LIVRABLES	PARTENAIRES
<b>ETUDES URBAINES D'ACCOMPAGNEMENT DES PROJETS DES TERRITOIRES ET GESTION DES RISQUES</b>	<b>ANALYSE DES TISSUS BATIS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Définition des enveloppes urbaines et des dents creuses des secteurs bâtis</li> <li>■ Etude des typo-morphologies des enveloppes urbaines</li> <li>■ Participation aux approches de la qualité urbaine des opérations de logements</li> </ul>	Communes et intercommunalités du Pays de Châlons
	<b>OPTIMISATION DE L'ORGANISATION DES ILOTS URBAINS ETUDE DES FRICHES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Conseil à l'organisation des OAP</li> <li>■ Etude de scénarios d'aménagement</li> <li>■ Intégration paysagère et environnementale des projets</li> <li>■ Analyse du potentiel de l'offre foncière diffuse à vocation de terrains constructibles pour le logement individuels (Ville de Châlons-en-Champagne)</li> <li>■ Conseils sur les procédures d'aménagement</li> </ul>	Communes et intercommunalités du Pays de Châlons
	<b>GESTION DU RISQUE DU PPRI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Accompagnement de la démarche sur la gestion des risques du PPRI en lien avec la GEMAPI ; accompagnement de la démarche d'un PAPI</li> </ul>	CAC
	<b>ETUDES URBAINES DES PROJETS DES COMMUNES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Réponses aux demandes d'analyse et d'études d'aménagement des communes ; entrées de ville, secteurs de friches, ilots à restructurer, directives de constructibilité d'habitat ou d'activité...</li> <li>■ <b>Etudes pour la Ville de Châlons-en-Champagne</b> : études des plans directeurs des anciennes casernes militaires désaffectées Chanzy et Corbineau</li> <li>■ <b>Etudes urbaines pour d'autres communes</b> ; Centre bourg de Saint-Martin-sur-le-Pré, Parc de Recy, centre Bourg de Recy, centre-ville de Suippes....</li> </ul>	Ensemble des Communes du Pays de Châlons

05



**LA COOPÉRATION  
DES RÉSEAUX DES AGENCES**  
et  
**INTERSCOT**

---

AXE 5	ETUDES / DOSSIERS	PRODUCTIONS / LIVRABLES	PARTENAIRES
<b>LA COOPERATION DES RESEAUX DES AGENCES et INTERSCOT</b>	<b>RESEAU DES AGENCES GRAND EST 7EST</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Participation aux études thématiques pour la Région Grand Est en collaboration avec les sept agences :               <ul style="list-style-type: none"> <li>- approche zéro artificialisation nette ZAN</li> <li>- étude urbanisme et santé</li> <li>- urbanisme circulaire dans le renouvellement des ZAE</li> </ul> </li> <li>■ Suivi des indicateurs du SRADDET</li> <li>■ Partage des résultats des études</li> <li>■ Valorisation de l'outil de partage des données Datagence</li> </ul>	7Est 7 agences de la Région Grand Est,
	<b>RESEAU DE LA FNAU</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Valorisation des études réalisées par le réseau FNAU</li> <li>■ Participations aux échanges et travaux de la FNAU</li> <li>■ Développer les échanges de bonnes pratiques avec d'autres agences</li> </ul>	FNAU
	<b>ACTIONS INTERSCOT CHALONS REIMS EPERNAY et PNR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Travail sur sujets transversaux ; mobilité résidentielle, marché du logement...</li> </ul>	AUDRR / PNR
	<b>COLLABORATION PARC NATUREL DE LA MONTAGNE DE REIMS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Participation à la démarche d'élaboration du plan alimentaire territorial (PAT)</li> <li>■ Participation à la démarche d'élaboration d'une Charte forestière de Territoire du massif du Parc naturel régional</li> </ul>	PNR / Département
	<b>AUTRES PARTENARIATS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Convention avec Réseau de transport d'Electricité RTE</li> </ul>	RTE

AXE 6

06



**COMMUNICATION,  
PUBLICATION,  
et  
DIFFUSION**

COMMUNICATION

AXE 6	ETUDES / DOSSIERS	PRODUCTIONS / LIVRABLES	PARTENAIRES
COMMUNICATION PUBLICATION DIFFUSION	VALORISATION DES INFORMATION SUR DIFFERENTS SUPPORTS DE COMMUNICATION	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Publication dossier thématique ; les cahiers de l'Agence</li> <li>■ Création plaquette synthèse des données</li> <li>■ Publication guides et outils méthodologiques</li> <li>■ Création du site internet de l'Agence</li> </ul>	
	CREATION DU SITE INTERNET DE L'AGENCE	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Création du site internet de l'Agence</li> <li>■ Animation du contenu et des interfaces</li> </ul>	
	MANIFESTATION ET PRESENTATION DES TRAVAUX DE L'AGENCE	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Foire de Chalons</li> <li>■ Table ronde de présentation des travaux de l'Agence</li> </ul>	



07



**GESTION ADMINISTRATIVE  
ET FINANCIÈRE,  
et  
COORDINATION ÉQUIPE**

---

AXE 7	ETUDES / DOSSIERS	PRODUCTION / LIVRABLES	PARTENAIRES
<b>GESTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIERE</b> <b>COORDINATION EQUIPE</b>	<b>GESTION ADMINISTRATIVE DE L'AGENCE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Gestion administrative et financière de l'Agence</li> </ul>	
	<b>GESTION DES RESSOURCES HUMAINES DE L'AGENCE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Gestion et coordination des ressources humaines de l'Agence</li> </ul>	

AXE 1

AXE 2

AXE 3

AXE 4

AXE 5

AXE 6

AXE 7





PROGRAMME DE TRAVAIL 2021 | AUDC

AGENCE D'URBANISME ET DE DÉVELOPPEMENT DE  
L'AGGLOMÉRATION ET DU PAYS DE CHÂLONS-EN-CHAMPAGNE